

PUBLIEK BELEIDSPLAN 2019-2020

HUMANITY IN
ACTION
NEDERLAND

SAMEN STERK VOOR
MENSENRECHTEN, DEMOCRATIE
EN INCLUSIVITEIT



VOORWOORD.

Voor u liggen de hoofdlijnen van het publieke beleidsplan 2019 - 2020 van Stichting Humanity in Action Nederland. In 1999 startte Humanity in Action met haar eerste Fellowship in Amsterdam, onder toezicht van oprichters Ed van Thijn en Frieda Menco - Brommet. Nu 20 jaar na de oprichting zijn we zeer blij met de behaalde resultaten: een Nederlands netwerk van ruim 200 jonge én gevestigde leiders. De jongste leden zijn vaak nog student, maar inmiddels kunnen we advocaten, managers, onderzoekers, directeuren, activisten, politici en journalisten tot ons netwerk rekenen. Wereldwijd telt het Humanity in Action netwerk meer dan 2.000 indrukwekkende en actieve leden, die met elkaar samenwerken voor democratie, mensenrechten en een inclusieve samenleving. Daar zijn we enorm trots op!

In het publieke domein worden doorlopend hevige discussies gevoerd over mensenrechten, discriminatie en racisme. Meer dan ooit is het Humanity in Action duidelijk dat haar missie en educatieve en activerende programma's relevant en nodig zijn in Nederland. In 2019 en 2020 staat daarom het jaarlijkse Fellowship op de agenda in versterkte vorm, evenals ons educatieve programma voor middelbare scholieren, HIA Junior. Gezamenlijk leren vanuit historisch perspectief én in actie komen voor een inclusieve samenleving staat daarbij centraal. Vanaf 2020 zijn wij voornemens onze expertise in te zetten voor een nieuw educatief programma voor MBO studenten. Aandacht voor het behoud en de versterking van de betrokkenheid van ons alumni netwerk, de Senior Fellows, staat in 2019 en 2020 eveneens hoog op de agenda.

Voor het breder publiek lanceren wij in 2019 HIA Talks, een reeks publieksbijeenkomsten waarbij wij oplossingsgericht in dialoog gaan met elkaar en met voorlopers over hedendaagse maatschappelijke kwesties. Aanvullend starten wij met een pilot - aanbod van trainingen rondom mensenrechten en inclusiviteit voor onderwijsinstellingen, ngo's en het bedrijfsleven. Wij zijn voornemens deze activiteiten in 2020 voort te zetten.

Tot slot biedt 2019, ons 20 - jarig jubileum, bij uitstek momentum voor de lancering van een netwerkbrede internationale website, waar onze programma's, evenementen en de acties van onze Senior Fellows in de schijnwerpers komen te staan. In 2019 en 2020 streven wij daarnaast naar een doorgroeïend bereik onder onze doelgroep; jong talent uit alle hoeken van de samenleving.

Dit publieke beleidsplan is geschreven voor alle betrokkenen van Humanity in Action Nederland, en in het bijzonder voor onze potentiële donateurs. Tegelijkertijd is het voor de stichting zelf een kader waarbinnen zij het beleid het komende jaar vorm zal geven.

Laura Lasance

Directeur
Stichting Humanity in Action Nederland
2019

INHOUD.

1. Over Humanity in Action Nederland	3
Doelstelling	
Werkzaamheden	
Educatieve en Activerende Programma's	
Maatschappelijke Actie	
Publieksevenementen	
Levenslange Betrokkenheid: Senior Fellow Netwerk	
2. Beleid	6
Te Verrichten Werkzaamheden	
Educatieve en Activerende Programma's	
Maatschappelijke Actie	
Publieksevenementen	
Levenslange Betrokkenheid: Senior Fellow Netwerk	
Positionering	
Zichtbaarheid	
Financieel	
Werving van Gelden	
Verduurzamen van de Financiële Gezondheid van de Organisatie	
3. Beheer	11
Uitvoerende Organisatie	
Nationaal Bestuur	
Directeur	
Team	
Comité van Aanbeveling	
Beheer en Besteding van het Vermogen	
Financiële Verantwoordelijkheid en Controle	
Nawoord	14

1. OVER HUMANITY IN ACTION NEDERLAND.

Doelstelling

Humanity in Action Nederland is een stichting zonder winstoogmerk. Wij maken ons sterk voor een maatschappij met een stevige rechtsstaat. Humanity in Action **informeert, verbindt en inspireert** de nieuwe generatie sociale, culturele en maatschappelijke leiders om in dialoog te gaan en in actie te komen voor **mensenrechten, democratie en inclusiviteit**. Wij spannen ons in voor **verbinding** en **actief en maatschappelijk burgerschap** onder jong talent uit alle hoeken van de samenleving.

Humanity in Action Nederland is opgericht in 1999, is gevestigd in Amsterdam en maakt sindsdien deel uit van het **internationale Humanity in Action - netwerk**. Dit netwerk heeft zich inmiddels uitgebreid tot Bosnië en Herzegovina, Denemarken, Duitsland, Griekenland, Oekraïne, Frankrijk en Polen en wordt gecoördineerd door Humanity in Action Inc. in de Verenigde Staten, New York.

Humanity in Action heeft in 20 jaar een internationaal netwerk opgebouwd van ruim **2.000 geëngageerde mensenrechtenvoorvechters**. In Nederland werken wij met meer dan 200 alumni, de zogenaamde **Senior Fellows**. Zij zijn ondernemer, kunstenaar, advocaat, journalist, politicus, activist. Zij sturen onze gezamenlijke toekomst.

Werkzaamheden

Humanity in Action Nederland versterkt verbinding en actief en maatschappelijk burgerschap. Wij ontwikkelen **intensieve educatieve en activerende programma's** voor middelbare scholieren, studenten en recent afgestudeerden. Wij ondersteunen hen de opgedane kennis en kunde toe te passen in **maatschappelijke activiteiten**, organiseren **publieksevenementen** en bieden **professionele Fellowships** aan.

Uitgangspunt van de programma's is de relatie tussen **verleden** en **heden, theorie** en **praktijk**. Vanuit historisch perspectief onderzoeken wij uitdagingen in onze hedendaagse diverse samenleving, met specifieke aandacht voor mensenrechten en in het bijzonder de **rechten van minderheden**. Onze programma's belichten traditiegetrouw de geschiedenis van de **Holocaust**, de **Tweede Wereldoorlog**, alsook de geschiedenis van de **Nederlandse slavernij** en het **koloniale verleden** van Nederland. Vanuit dit historisch perspectief wordt het verband gelegd met hedendaagse ontwikkelingen in onze samenleving, waarbij de rechten van burgers, gelijkheid en persoonlijke vrijheid in het geding komen.

Educatieve en Activerende Programma's

Humanity in Action Nederland verzorgt jaarlijks een intensief vierweekse **Fellowship** voor ruim twintig studenten en recent afgestudeerden uit Bosnië en Herzegovina, Griekenland, Frankrijk, Nederland en de Verenigde Staten. Gelijksoortige programma's worden uitgerold in Denemarken, Polen, Duitsland, de Verenigde Staten en Bosnië en Herzegovina. In ieder programma is de lokale context het vertrekpunt van de programmering.

Het programma belicht hoe de (constructie van de) nationale geschiedenis, processen van in- en uitsluiting behelst. Wij onderzoeken hoe deze processen doorwerken in onze huidige samenleving. Wij geven inzicht in de aanwezigheid en effecten van hedendaagse discriminatie, racisme, Islamofobie, antisemitisme, en sexisme op onze huidige samenleving en werking van de rechtsstaat. Door de deelnemers aan onze programma's uit te dagen kritisch na te denken, zich te positioneren en in actie te komen tegen onrecht, bieden wij tegenwicht aan deze dreigingen.

Het Fellowship biedt een **dynamisch curriculum** dat jong talent in staat stelt hedendaagse maatschappelijke uitdagingen collectief te doorgronden, te leren van verschillende perspectieven en zelf bij te dragen. Met behulp van diverse didactische methoden, exposities, lezingen en workshops, onderzoeken de Fellows - hun rol in - de samenleving. Door in gesprek te gaan met academici, activisten, kunstenaars, politici en ondernemers, verbreden zij hun perspectief. Een kernelement is het Action Project. Na het Fellowship lanceert iedere Fellow een eigen **maatschappelijke actie** om de opgedane kennis en kunde in de samenleving toe te passen. Na afronding mogen zij zich Senior Fellow noemen en treden zij toe tot het **Humanity in Action netwerk**.

Humanity in Action Nederland organiseert ook het **HIA Junior Programma** dat zich richt op het informeren, verbinden en inspireren van VMBO, HAVO en VWO scholieren tot actie rond actuele maatschappelijke thema's, op een manier die aansluit bij hun belevingswereld. De rapportages zijn te lezen op onze website (www.humanityinaction.nl). In 2016 en 2017 organiseerden wij aanvullend een programma voor en door statushouders en vluchtelingen, de **Human Rights Academy**, samen met Amnesty International Nederland.

Maatschappelijke Actie

Het toepassen van kennis en kunde die is opgedaan tijdens de educatieve programma's staat centraal in het werk van Humanity in Action Nederland. Zowel tijdens, als na afloop van de programma's worden onze (Junior) Fellows begeleidt om in actie te komen.

In de 11 maanden na het Fellowship, ontwikkelen Fellows hun eigen maatschappelijke actie, ofwel Action Project. Binnen de Action Projects van Fellows die worden ondersteund door Humanity in Action Nederland, keert regelmatig de **Martin Luther King Dag** (De Balie, De Nieuwe Liefde) terug. Daarnaast is **Stories of Womanhood** (diverse locaties Amsterdam, Hoorn, Leiden) een meldenswaardig initiatief uit 2018 van Senior Fellows Sophia Blijden en Sharona Badloe. Zij bieden een podium aan vrouwen met de meest uiteenlopende achtergronden om hun verhaal te vertellen. De derde editie vindt plaats in de zomer van 2019! Wij zijn ook onder de indruk van Senior Fellow Tamar Guttmann. Zij produceerde de korte film **Glad IJs**, waarmee zij de effecten van de angst voor terrorisme in de Nederlandse samenleving aan de kaak stelt. De film ging recentelijk in première op het **Nederlands Film Festival**.

Publieksevenementen

Binnen de Action Projects is daarnaast **Stories of Womanhood** een meldenswaardig initiatief uit 2018 van Senior Fellows Sophia Blijden en Sharona Badloe. Zij bieden een podium aan vrouwen met de meest uiteenlopende achtergronden om hun verhaal te

vertellen. De derde editie is in de maak! Wij zijn ook onder de indruk van Senior Fellow Tamar Guttman. Zij produceerde de korte film **Glad IJs**, waarmee zij de effecten van de angst voor terrorisme in de Nederlandse samenleving aan de kaak stelt. De film ging recentelijk in première op het **Nederlands Film Festival**.

Humanity in Action Nederland organiseert diverse publieksevenementen rondom actuele maatschappelijke thema's. Het terugkerende **Martin Luther King Dag** symposium, alsook de Dag van Empathie met Nederland wordt Beter, een columnwedstrijd met de Vrijheidscolleges of de lezing Refugee Narratives met de Erasmusprijs zijn hier voorbeelden van.

Levenslange Betrokkenheid: Senior Fellow Netwerk

De ruim 200 Senior Fellows in Nederland organiseren zich in een vereniging. Zij maken zich op allerhande wijze hard voor onze samenleving, zoals o.a. **Marietje Schaake** (Europarlementariër), Ufuk Khaya (Wethouder in 's-Hertogenbosch), Spencer Heijnen (Make the World Great Again festival), Anouk Eigenraam (journalist), **Mitchell Esajas** (The Black Archives), Hiske Arts (Critical Mass), Antoine Buyse (Hoogleraar Mensenrechten Universiteit Utrecht), Quinsy Gario (Roet in het Eten) en **Anna Timmerman** (fini bono).

Deelname aan de Fellowships is voor veel kandidaten een **vormende ervaring**. Senior Fellows zijn dan ook nog jaren na hun deelname veelal betrokken in de missie, organisatie en programma's van Humanity in Action Nederland. Ook bieden wij Senior Fellows professionele groeimogelijkheden, in de vorm van professionele Fellowships (o.a. bij het Europees Parlement en de U.S. Congress) en organiseren wij conferenties.

2. BELEID.

Te Verrichten Werkzaamheden

In de huidige realiteit is ons werk steeds meer urgent en uitdagend. In toenemende mate wordt democratische verworven macht ingezet om de rechtsstaat in te perken. Onze samenlevingen worden meer en meer gekenmerkt door polarisatie. Er is daarmee een concrete urgentie om tegenwicht te bieden en ons in te spannen voor actief en maatschappelijk burgerschap en verbinding onder de nieuwe generaties. In 2019 en 2020 zal Humanity in Action Nederland tenminste de volgende activiteiten uitvoeren:

Educatieve en Activerende programma's

Het jaarlijkse Fellowship wordt voortgezet. De veranderende samenleving maakt een aantal aanpassingen ten aanzien van inhoud en methodiek urgent. In 2019 en 2020 gaat aanvullende aandacht uit naar begeleiding van gezonde groepsdynamiek, gezamenlijk leren en ervaren in diverse groepen en het (gezamenlijk) in actie komen in de samenleving. Steeds meer maken traditionele lezingen plaats voor leren door te doen en door samen met elkaar en met gastsprekers in gesprek te gaan. Qua thematiek programmeren wij in 2019 en 2020 tenminste klimaat in de context van mensenrechten en de rol van economische klasse in de context van een inclusieve samenleving.

De eerste edities van HIA Junior, sinds 2015, zijn een succes gebleken. Het samenbrengen van jongeren uit alle hoeken van de samenleving is juist nu bij uitstek waardevol. In 2019 - 2020 zetten wij dit programma dan ook erg graag voort. Vanaf 2020 hopen wij de schaal van het programma uit te breiden.

Humanity in Action Nederland onderzoekt in 2019 met samenwerkingspartners de mogelijkheden om een educatief programma te ontwikkelen voor **MBO - studenten** over onze nationale geschiedenis en actief en maatschappelijk burgerschap. Wij zien ernaar uit vanaf 2020 - 2021 ook hen te ondersteunen en te inspireren om in actie te komen voor hedendaagse maatschappelijke uitdagingen.

In de eerste helft van 2019 starten wij met een eerste pilot van maatwerk trainingen voor ngo's, onderwijsinstellingen en het bedrijfsleven. Het streven is om tenminste twee trainingen in 2019 te organiseren. Vanaf 2020 voorzien wij het aanbod verder uit te breiden, onder andere met steun van ons betrokken alumni netwerk. Senior Fellow Huseyin Sakalli is bij dit proces betrokken.

Maatschappelijke Actie

Maatschappelijke actie, voortvloeiend uit onze programma's, verdient meer aandacht. In 2019 en 2020 wordt de **actiecomponent** van de bestaande programma's uitgebreid. Actieve betrokkenheid in de samenleving meten wij af aan acties. Hoe begeleiden wij geëngageerde jongeren hun kennis toe te passen in de praktijk na afloop van een programma? De uitvoer van Action Projects krijgt vanaf 2019 meer reguliere ondersteuning en aandacht op social media.

Publieksevenementen

Humanity in Action treedt daarnaast graag meer naar buiten als aanjager van de vraagstukken die wij binnen onze programma's en ons netwerk behandelen. In 2019 worden deze gebundeld in de publieksevenementen - reeks **HIA Talks**, in het leven geroepen om uitdagingen in onze samenleving te onderzoeken. HIA Talks biedt inspirerende initiatieven en dappere mensen een oplossingsgericht platform. Een platform ter inspiratie voor alle dag, en verandering die beklijft. Om te dromen, om te durven, om verbinding te zoeken. Om te herkennen, te erkennen, en in actie te komen. In 2019 wordt de eerste editie gelanceerd 'Inclusiviteit, hoe dan?', waarna meerdere Talks zullen volgen. Wij behouden de ruimte om ook publieksevenementen van andere aard in samenwerking met ons netwerk te organiseren. In 2019 staat zo tenminste Art as Resistance op de agenda.

Naast ondersteuning van maatschappelijke actie en publieksevenementen, zetten wij vanaf 2019 ook online meer aan tot maatschappelijke bewustwording. In 2018 sloegen Humanity in Action en de Bertelsmann Foundation handen ineen en lanceerden de **video- en podcast serie 'How to Fix Democracy'**. In deze serie onderzoekt Andrew Keen welke kenmerken van de liberale democratie er anno 2019 nog in stand zijn, en bespreekt hij met prominente denkers, schrijvers, politici en ondernemers welke uitdagingen de democratie ondervindt. Ook Nederlandse Senior Fellows nemen deel in de interviews.

In het voorjaar van 2019 starten wij tot slot een samenwerking met de Migration Policy Group (MPG, Brussel) om het project **VoteEuropa** te lanceren. VoteEuropa is een onpartijdige campagne, gesponsord door het Europees Parlement, om jonge mensen in de Europese Unie aan te moedigen te stemmen voor de verkiezingen van het Europees Parlement in mei 2019.

Levenslange Betrokkenheid: Het Senior Fellow Network

Het Fellowship vormt pas het begin van een levenslange betrokkenheid van de deelnemers. Humanity in Action ondersteunt ook in 2019 en 2020 oud - deelnemers via haar Senior Fellow Network en met vervolgprogramma's en activiteiten. Zo komen de Senior Fellows ook in 2019 en 2020 na hun deelname aan het Fellowship in aanmerking voor unieke **professionele Fellowships**. Deze stageprogramma's betekenen vaak een vliegende start voor hun carrière.

Daarnaast organiseert Humanity in Action jaarlijks een internationale conferentie met inspirerende lezingen, workshops en debatten. Deze conferenties trekken Senior Fellows en andere bezoekers aan van over de hele wereld. Op deze manier inspireert Humanity in Action de leiders van de toekomst zich levenslang, op hun eigen manier, te blijven inzetten voor minderheden en mensenrechten wereldwijd.

Betrokkenheid van het **Nederlandse Senior Fellow Network** staat hoog op de agenda in 2019 en 2020. Door middel van diverse individuele en groepsbijeenkomsten in 2018 - 2019, hopen wij het potentieel van het netwerk beter te benutten en van meer waarde te laten zijn voor haar leden. Concrete manieren om bij te dragen aan het werk van Humanity in Action Nederland, sterkere netwerkmogelijkheden en meer frequente contactmomenten zijn hier een aantal voorbeelden van.

Het Senior Fellow Network opereert zelfstandig en is georganiseerd in een vereniging. Het Senior Fellow Network heeft een bestuur bestaande uit Senior Fellows. In 2017 is Tahmina Ashraf geselecteerd als voorzitter. Tahmina Ashraf is meester in de rechten en zet zich in voor onderwijs voor meisjes. Tahmina is beleidsmedewerker Sustainable Development Goals bij het Ministerie van Buitenlandse Zaken. In de periode 2017 - 2019 bestaat dit bestuur daarnaast uit Jamila Sallali, Deniece Wijdenbosch, Arne Muis en Tessa Pijnaker (tot 2018). Met dit bestuur wordt in 2019 ten minste een gezamenlijke activiteit georganiseerd. In 2019 wordt een nieuw bestuur aangesteld, waarmee nieuwe samenwerkingsafspraken worden gemaakt.

Humanity in Action Nederland ondersteunt het netwerk op verzoek bij de organisatie van activiteiten voor de Senior Fellows. Nauwere samenwerking met het **Senior Fellow netwerk bestuur** is van belang.

Positionering

Humanity in Action Nederland is trots op onze missie en op de kwaliteit en uniciteit van onze programma's en netwerk. Veranderende maatschappelijke uitdagingen dwingen ons als organisatie constant scherp te reflecteren op onze *raison d'être* en de impact van de programma's om actueel en relevant te blijven. In maart 2018 heeft de organisatie hiertoe een nieuwe directeur in dienst genomen. Met haar aantreden is een positioneringstraject van start gegaan, om zowel programmatisch, als organisatorisch & communicatief slagkracht te vergroten en verduurzamen.

Zichtbaarheid

Participanten van onze programma's staan midden in de samenleving en laten de kracht van Humanity in Action Nederland zien. Wij willen hun acties en verhalen dan ook sterker uitdragen op social media, bij publieksevenementen en via traditionele pers. Door beter te communiceren over ons werk, vergroten wij onze impact. Het is van belang dat Humanity in Action Nederland in haar communicatie beter aansluiting vindt met haar doelgroep(en) om bereik en impact te versterken en naamsbekendheid op te bouwen.

Met het aantreden van een Programma Manager voorzien wij dat vanaf 2019 onze (social) **communicatie- en mediastrategie** verder gevoed wordt en dat wij meer constant een communicatieslag kunnen maken op het inhoudelijk werk.

In 2018 - 2019 ontwikkelen en lanceren wij een **netwerk brede nieuwe website**, waarmee wij sterker communiceren over onze missie, ons werk en ons netwerk. We zien er naar uit samen met onze internationale collega's ons gezamenlijke online visitekaartje tot stand te laten komen!

Financieel

Werving van gelden

Humanity in Action Nederland is verantwoordelijk voor de werving van de fondsen die nodig zijn voor het organiseren van alle programma's in Nederland. Verder zijn wij mede

verantwoordelijk voor de werving van fondsen die nodig zijn om de internationale professionele Fellowships, conferenties en coördinatie mogelijk maken. Daarbij geldt dat Humanity in Action Nederland volledig transparant is. Alle gemaakte kosten en andere uitgaven worden verantwoord.

Humanity in Action Nederland is afhankelijk van de steun van donateurs en subsidiegevers. De jaarlijkse begroting van 2019 en 2020 bedragen ca. 180.000 - 190.000 euro. Projecten kunnen alleen doorgang vinden indien genoeg middelen beschikbaar zijn. Waar mogelijk kort Humanity in Action Nederland op overhead kosten.

De afgelopen jaren mochten wij zeer genereuze steun ontvangen van Stichting Democratie en Media, alsook van de Amerikaanse Ambassade. In 2019 kunnen wij aanvullend rekenen op financiële ondersteuning van de Fred Foundation, de William H. Donner Foundation, Familiefonds Hurgronje en Fonds1818. Het Vfonds heeft ons werk jarenlang - tot en met 2017 - gesubsidieerd. Stichting Janivo heeft de afgelopen drie jaar het programma HIA Junior gesteund. In het verleden werden wij onder andere ook gesteund door de Haëlla Stichting, de Edli Foundation, HAFF, Amnesty International, Vluchtelingenwerk en het OSI.

Jaarlijks ontvangt Humanity in Action Nederland tevens een ruime bijdrage van de Amerikaanse koepelorganisatie HIA Inc. In 2020 zal deze bijdrage helaas noodgedwongen achterwege blijven.

Naast verdieping van bestaande relaties met financiers, leggen wij vanuit Humanity in Action Nederland sinds 2018 nieuwe leads voor mogelijke nieuwe partners in het bedrijfsleven, fondsen, loterijen en overheid. Een aantal richtlijnen voor fondsenwerving, ten aanzien van het eigen absorptievermogen, fasering en diversifiëring nemen wij hierbij in acht.

Duurzame wederkerige relatieopbouw kost echter tijd, wat onze financiële situatie op korte termijn onvoldoende stabiliteit geeft. In 2019 worden daarom simultaan de eerste stappen genomen om vanuit onze expertise **trainingen** aan te bieden aan onderwijsinstellingen en NGO's.

Verduurzamen van de Financiële Gezondheid van de Organisatie

Het is voor Humanity in Action Nederland van belang de ontwikkeling te maken van werken en werven op projectbasis naar een meer constante jaarlijkse programmacyclus gesteund door meerjarige fondsen. De huidige situatie waarin de doorgang van programma's direct afhankelijk is van deels kortlopende fondsen kan verstevigd worden.

Omdat Humanity in Action Nederland de ambitie heeft door te ontwikkelen, dient extra aandacht uit te gaan naar positionering, activiteiten, zichtbaarheid en duurzame wederkerige partnerschappen. Hieraan gekoppeld is strategische en gerichte fondsenwerving van belang. Sinds maart 2018 is een aantal belangrijke stappen genomen om de weg vooruit vorm te geven:

- **Analyse financiële & organisatorische situatie Humanity in Action Nederland**
In het tweede en derde kwartaal van 2018 is een risico - analyse uitgevoerd, waarbij een aantal uitdagingen zijn vastgesteld, voortvloeiend uit de personele transitieperiode vanaf eind 2017.

- **Organisatorische professionalisering**

In het tweede kwartaal van 2018 heeft Humanity in Action Nederland actie ondernomen op de bestaande boekhouding processen. In samenwerking met de externe boekhouder en ondersteund door de penningmeester, is besloten tot een meer efficiënte en meer constante boekhoudingprocedure, waarmee wij gedurende het jaar eenvoudiger inkomsten en uitgaven kunnen monitoren. Humanity in Action Nederland draagt momenteel zelf zorg voor de boekhouding gedurende het jaar middels het E-Accounting programma VISMA. Er is regulier contact met de externe boekhouder ter controle en voor de realisatie van de meer complexe boekhoudkundige vraagstukken. De jaarrekening wordt opgemaakt door de externe boekhouder onder toezicht van de directeur en penningmeester.

- **Verscherping positionering en meerjarige strategie**

Humanity in Action Nederland is ervan overtuigd dat een heldere positionering en strategie ten aanzien van de huidige en nieuwe activiteiten, zichtbaarheid en partners een cruciaal uitgangspunt zijn om de beweging te maken naar het volgende niveau. In samenwerking met de achterban zijn hiertoe de eerste belangrijke stappen gezet.

- **Programmatische prioriteiten**

Om substantiële groei te realiseren moet Humanity in Action Nederland programmatische prioriteiten stellen. Wij richten ons op onze kern. Voor de programma's is voortgang vooralsnog afhankelijk van financiering.

- **Strategische en gerichte fondsenwerving**

Dat wat je aandacht geeft groeit. De fondsenwerving van Humanity in Action Nederland wordt gestuurd door de ambitie en missie, niet andersom. Fondsenwerving wordt daarom breed gedragen binnen de organisatie. Alle betrokkenen zijn ambassadeur. Als de wens tot groei en het aantrekken van nieuwe donateurs op een ieders vizier staat, kunnen alle mogelijkheden die zich voordoen gegrepen worden en actief worden nagejaagd.

- **Investering in personeel**

Om een stevige doorstart te maken in het proces van professionalisering - en de daaraan gekoppelde fondsenwerving in te zetten - zijn extra handen nodig. Per januari 2019 is een Programma Manager in dienst genomen (0,8FTE). Zo kan de organisatie a) de gewenste programmatische hervormingen internationaal aanjagen, b) op nationaal niveau de uitbouw, verdieping en administratie van de huidige en nieuwe programma's en zichtbaarheid realiseren.

3. BEHEER.

Uitvoerende Organisatie

Humanity in Action Nederland is een stichting, gekenmerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Humanity in Action Nederland is onderdeel van een netwerk van nationale Humanity in Action - organisaties in Duitsland, Denemarken, Polen, Bosnië en Herzegovina en de Verenigde Staten. Hoewel alle organisaties zelfstandig opereren, delen zij naam en missie. Alle Humanity in Action organisaties voeren het jaarlijkse Fellowship uit. Een overkoepelend internationaal bestuur waarborgt de missie van het netwerk.

Nationaal Bestuur

Het nationale bestuur draagt de eindverantwoordelijkheid over Humanity in Action Nederland. In 2019 bestaat het bestuur uit Fatma Koşer Kaya (VZ), Thomas Berghuijs (tot en met mei 2019), Laurens Korteweg (penningmeester), Corinne Arnold (secretaris), Sinan Çankaya en Nancy Poleon (tot en met januari 2019). Alle bestuursfuncties zijn onbezoldigd.

Voorzitter Fatma Koşer Kaya is wethouder in Amersfoort. Zij was eerder Tweede Kamerlid voor D66. In februari 2013 - juni 2014 was zij wethouder van Wassenaar. Eerder was zij werkzaam als advocaat en vakbondsjurist bij de FNV en kantonrechter - plaatsvervanger in Gouda.

Het bestuur stelt een directeur voor Humanity in Action Nederland aan die de dagelijkse leiding over de organisatie heeft. De directeur rapporteert aan het bestuur. In 2019 komen het bestuur en de directeur tenminste vijf keer samen. Samen met een afvaardiging van het Senior Fellow Netwerk en de directeur reflecteert het bestuur en kijkt het samen vooruit tijdens de jaarlijkse strategische hei-dag. Het bestuur evalueert jaarlijks haar eigen functioneren. De bestuurders worden voor drie jaar benoemd. Verlenging van de bestuursperiode vindt plaats in overleg. In het najaar van 2019 worden in dit kader twee tot drie nieuwe bestuursleden geworven.

Directeur

De directeur is verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur van de organisatie. De directeur stuurt medewerkers, freelancers, vrijwilligers en stagiaires aan en is eerste het aanspreekpunt binnen het internationale Humanity in Action - netwerk. Humanity in Action Nederland volgt de regeling beloning directeuren van de VFI.

Laura Lasance is per 5 maart 2018 aangesteld als directeur van Humanity in Action Nederland. Laura heeft ruime internationale werkervaring in de internationale non - profit sector op het snijvlak van mensenrechten, duurzame ontwikkeling en jongeren leiderschap. De afgelopen jaren was zij onder andere werkzaam als directeur van CHOICE for Youth and Sexuality en als manager bij KidsRights. Sinds 2014 zet zij zich in als toezichthouder en bestuurder bij dance4life international. Zij is voorzitter van de stichting United Network of Young Peacebuilders. Laura behaalde in 2009 de Master Conflict Studies & Human Rights.

Team

In 2017 en 2018 is grotendeels gewerkt met freelancers. Dit gaf flexibiliteit en een nieuwe impuls aan Humanity in Action Nederland als organisatie. Met oog op de programmatische en organisatorische ambities is besloten tot werving van een Programma Manager voor 32 uur per week. Deze functie wordt per januari 2019 ingevuld door Raissa Biekman en is toegespitst op het realiseren van de programmatische ambities, alsook de communicatieve vertaalslag daarvan. De rol van de directeur wordt toegespitst op strategie, partners, fondsenwerving en financiën.

Comité van Aanbeveling

Humanity in Action Nederland kan sinds 2016 rekenen op de steun van de leden van het Comité van Aanbeveling, op wiens netwerk en expertise de organisatie een beroep kan doen. Het comité bestaat uit Carla Aalse, Harry van den Bergh, Boris Dittrich, Astrid Elburg, Felix Guttman, Mostafa Hilali, Dienne Hondius, Nando van Ketwich Verschuur, Ugur Pekdemir, Marietje Schaake, Herman Schaper, Awraham Soetendorp, Marian Spier, Tof Thissen en Nout Wellink.

Beheer en Besteding van het Vermogen

Het beleid wordt vastgesteld in bestuursvergaderingen, en uitgevoerd door de directeur. Besluiten aangaande het vermogen worden tevens in bestuursvergaderingen genomen. Alle bestuurders zijn gelijkkelijk verantwoordelijk.

Aanwezige fondsen en eventuele reserves worden, conform de statutaire doelstelling, volledig besteed aan uitvoering van de programma's van Humanity in Action Nederland en, indien van toepassing, Humanity in Action internationaal. De kosten bestaan voornamelijk uit personele lasten, kantoorhuur, reis- en verblijfskosten, zaalhuur en vergoedingen voor sprekers.

In de 6 jaarlijkse bestuursvergaderingen reflecteren de personeelsleden en het bestuur van Humanity in Action op de effectiviteit van haar programma's.

Financiële Verantwoordelijkheid en Controle

- De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse financiële administratie en boekhouding van de organisatie.
- De penningmeester, Laurens Korteweg, houdt toezicht op de financiën. In het financieel beleid zijn heldere afspraken vastgelegd over het uitgavenbeleid. Een vier - ogen principe wordt toegepast op de betalingen. Directeur en penningmeester onderhouden regelmatig contact over de financiële situatie. Tenminste drie maal per jaar wordt de begroting en realisatie van kosten, inclusief prognose, besproken.
- Ondersteuning van de boekhouding wordt uitgevoerd door een externe boekhouder, te weten Agaath Administraties. Alle administratieve bescheiden worden door Humanity in Action Nederland intern ingescand en verwerkt. De bankmutaties worden in ditzelfde programma ingelezen. Alle betalingen worden gekoppeld aan het document waar ze

betrekking op hebben. Op deze manier is iedere iedere betaling herleidbaar tot een uniek stuk in de boekhouding.

- Vervolgens wordt de aldus intern verwerkte boekhouding gecontroleerd en zo nodig gecorrigeerd door een extern administratiekantoor, dat ook de jaarstukken opstelt. De boekhouding is op ieder moment online in te zien door het bestuur.
- De jaarrekening wordt normaliter opgemaakt door het boekhoudkantoor en gecontroleerd door accountantskantoor Dubois & Co. Het bestuur van Humanity in Action Nederland is van oordeel dat in het financieel beleid voldoende waarborgen zijn ingebouwd voor een transparante en verantwoorde financiële bedrijfsvoering. Het bestuur heeft besloten voor het jaar 2017 en 2018 af te zien van een controleverklaring door de accountant, mede in verband met de daarmee samenhangende kosten. Humanity in Action Nederland streeft ernaar in 2019 wel weer tot een controleverklaring te besluiten.
- Betalingen boven euro 5.000 dienen te worden geaccordeerd door de directeur en penningmeester. Voor uitgaven boven euro 1.000 wordt het 4 eye principle toegepast door beiden. Voor uitgaven tussen euro 250 en euro 1.000 wordt het 4 eye principle tevens toegepast, in dit geval tussen directeur en programma coördinator.
- Het bestuur van Stichting Humanity in Action Nederland is van oordeel dat zodoende voldoende waarborgen zijn ingebouwd voor een transparante en verantwoorde financiële bedrijfsvoering en heeft besloten voor het jaar 2017 af te zien van een controleverklaring door een accountant mede in verband met de daarmee samenhangende kosten.

De jaarrekening van 2018, gepubliceerd op www.humanityinaction.nl, geeft aanvullend detail inzage in de inkomsten en bestedingen van de organisatie.

Humanity in Action Nederland is op zoek naar financiële steun om de transitie naar een sterkere programmering en professionalisering van de organisatie succesvol in te zetten. Op die manier kunnen wij meer jong talent in beweging te brengen voor een mensenrechten, democratie en een inclusieve samenleving. Dat is hard nodig. Juist nu.

NAWOORD.

Humanity in Action Nederland is trots op onze missie en op de kwaliteit en uniciteit van onze educatieve en activerende programma's. In de huidige realiteit is ons werk van meer belang - en uitdagender - dan ooit. Onze rechtsstaat blijkt in de praktijk kwetsbaar. Door toenemende sociale en politieke polarisatie, komt de bescherming van grondrechten te vaak in het gedrang. Het is noodzakelijk dat zonder onderscheid discriminatoir en racistisch gedrag een halt toegeroepen wordt. Humanity in Action Nederland stelt jong talent ertoe in staat hieraan bij te dragen, door verbinding met elkaar aan te gaan en in actie te komen.

De veranderende samenleving stelt ons voor de uitdaging onze programma's steeds te laten aansluiten op de huidige generatie en de realiteit waarin wij ons bevinden. Om de veranderende maatschappelijke uitdagingen effectief het hoofd te bieden, kunnen wij niet volstaan met 'business as usual.' Om naar het volgende niveau te komen, dient zowel organisatorisch als programmatisch een versterkingsslag gemaakt te worden. Het verzekeren van toenemende financiële ruimte en stabiliteit is noodzakelijk om onze missie op een volgend niveau voort te zetten. Wij zijn beschikbaar om de strategische vooruitblik, inclusief verscherpte positionering en financieel groeiscenario 2019 - 2021 mondeling nader toe te lichten.

Er zijn veel mogelijkheden ons potentieel verder te benutten. Wij hebben dan ook veel vertrouwen in de toekomst; dit is hét moment om vanuit onze mooie basis een sterke doorstart te maken.

Wij zien uit naar uw positieve respons op deze aanvraag, zodat wij kunnen voortbouwen op de sterke basis van onze organisatie en doen waar wij goed in zijn: het opleiden, verbinden en inspireren van jong talent om in actie te komen voor mensenrechten, democratie en een inclusieve samenleving.